

## ПЕРЕЧЕНЬ ТЕМ КУРСА

### «ОСНОВНЫЕ ВОПРОСЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СПЕЦИАЛИСТОВ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ПРОЕКТИРОВАНИЯ (ГИПов, ГАПов), ОБУСЛОВЛЕННЫЕ НОВЫМИ ТРЕБОВАНИЯМИ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РФ» 2023

Тема 1.	Что должен знать ГИП об изменениях в своей деятельности, обусловленных новыми требованиями текущего законодательства РФ (Градостроительный Кодекс РФ, в редакции ФЗ РФ от 03.07.2017 г. № 372-ФЗ): статус должности «специалиста по <u>организации выполнения работ</u> по подготовке проектной документации», сведения о котором включены в национальный реестр специалистов НОПРИЗ; изменения в предмете и условиях трудового договора, заключаемого проектной организацией-работодателем с работником в должности ГИПа (ГАПа); новые обязанности и ответственность ГИПа (ГАПа); требования к компетенциям в ГОСТ Р 54869-2011 и ЕВ-РОКОДАХ.
Тема 2.	Как ГИП должен подготовиться для включения его кандидатуры в Национальный реестр специалистов НОПРИЗ.
Тема 3.	Какие изменения в деятельности ГИПа зависят от состояния строительного рынка. <b>За какими изменениями ГИПу необходимо следить</b> , чтобы оперативно актуализировать технологию своей работы.
Тема 4.	Как ГИПу соответствовать основным требованиям к его должности в ГОСТ Р ИСО 9001-2015
Тема 5.	Как ГИП должен взаимодействовать с первым руководителем, главным инженером, директором по производству, техническим и производственными отделами (мастерскими), договорным отделом (отделом закупок), отделом выпуска проектов, техническим архивом в процессе подготовки, выпуска и реализации в строительстве проектной (рабочей) документации.
Тема 6.	Действия ГИПа при заключении и анализе договоров подряда на подготовку проектной документации, в том числе как обеспечить адекватное понимание условий договора (Виды договоров. Подходы и методики определения договорных цен)
Тема 7	<b>Организация ГИПом «сквозного» бизнес-процессе ПО, ориентированного на заказчика:</b> «взаимодействие с заказчиками ПО» – «формирование и поддержка портфеля заказов ПО» – «подготовка и выпуск/реализация проектной (рабочей) документации» – «сопровождение реализации проекта в строительстве» – «исполнение гарантийных обязательств по проектам ПО, реализованным в строительстве».
Тема 8.	<b>Способы разрешения ГИПом конфликтных ситуаций</b> с начальниками и главными специалистами производственных и функциональных подразделений. Современные техники выстраивания конструктивных производственных отношений. <b>(По согласованию с заказчиком)</b>
Тема 9.	Как ГИП контролирует подтверждение соответствия качества проектной документации (контроль, проверка, анализ, согласование, валидация и утверждение), с целью снижения себестоимости этой работы.
Тема 10.	Что должен ГИП учитывать при взаимодействии с Начальником производственного отдела - структурной единицей, которая является менеджером (управленцем). Как на это взаимодействие влияет подчиненность, полномочия и ответственность начальника производственного отдела, а также его обязанности по обеспечению трудовыми ресурсам, временем, финансами, материально-техническими ресурсами процесс проектирования и т.п. Как следует оценивать работу этого руководителя.
Тема 11.	Как ГИП должен управлять субпроектировщиками (аутсорсинг): оценка, выбор и переоценка субпроектировщиков, проведение аудитов «второй стороной», требования к разделу «Особые условия» в договорах с субпроектировщиками, технология выстраивания взаимовыгодных отношений с субпроектировщиками.
Тема 12.	Какие требования к ГИПу предъявляет система исполнительной дисциплины проектной организации
Тема 13.	Основные обязанности ГИПа. Должностная инструкция ГИПа (как разрабатывается, согласовывается и утверждается).
Тема 14.	Роль и место ГИПа в системе деятельности ПО «Авторский надзор за строительством» (в том числе АН субпроектировщиков). Особые обязанности ГИПа при проведении ПО авторского надзора (по графику, по вызову заказчика, постоянный АН).

Тема 15.	Как ГИП участвует в решении вопросов строительства (технического перевооружения / модернизации, расширения, реконструкции) и капитального ремонта объектов капитального строительства (По согласованию с заказчиком)
Тема 16.	Как ГИП участвует в деятельности проектной организации по мониторингу удовлетворенности заказчиков процессами и результатами работы ПО ( глубинное и зеркальное интервью).
Тема 17.	Как ГИП участвует в (алгоритм работы) расширении (диверсификации) видов продукции (услуг) ПО и его участие в деятельности по формированию спроса на работы и услуги ПО. (По согласованию с заказчиком)
Тема 18.	Полномочия ГИПа в области мотивации участников работ подготовке проектной документации и исполнителей этих работ (мотивационное управленческое общение и др.).
Тема 19.	Как ГИП должен учитывать требованиям к его должности в Квалификационном стандарте СРО проектировщиков и Профессиональном стандарте Минтруда. Рекомендации Консультационного центра Марка Подольского по их использованию. (По согласованию с заказчиком)
Тема 20.	Требования к обязанности и компетенции ГИПа в области управления рисками, связанными с организацией и исполнением работ по подготовке проектной документации, в т.ч. принятием основных проектных решений, решением вопросов экономики проектирования, строительства и эксплуатации объектов.
Тема 21.	Доступ ГИПа к системе управления знаниями ПО. Контроль ГИПа использования законодательно-нормативных знаний, повторно-применяемых проектных решений, инновационных технических решений и т.д. при подготовке проектной документации. (По согласованию с заказчиком)
Тема 22.	Доступ ГИПа к системе повышения квалификации ПО, в том числе технической учебе, самообразованию, назначению на должность и т.п. (По согласованию с заказчиком)
Тема 23.	Как ГИП должен использовать в своей работе новые представления о его персональной ответственности за основные проектные решения, экономику проектирования, строительство и эксплуатацию объектов, организацию процесса проектирования, закрепленные в ФЗ РФ от 03.07.2016 № 372-ФЗ.
Тема 24.	Рекомендации к содержанию трудового договора проектной организации – работодателя с ГИПом.
Тема 25.	Формирование, поддержка и развитие умений и навыков ГИПов в области деловых коммуникаций:
Тема 26.	Как ГИП должен управлять и защищать свою репутацию и имидж. Репутационные риски ГИПа.
Тема 27	Особенности работы Главных инженеров проектов в режиме "удаленки". Новые требования к компетенции. (По согласованию с заказчиком)Т
Тема 28	Что должен делать ГИП для снижения количества ОШИБОК в проектной документации. Как он управляет корректирующими действиями.

**Примечание:** темы, не дополненные отметкой (По согласованию с заказчиком), включаются в программу курса обязательно

**М.С.Подольский**



9.01.2023